

Основные положения программы развития Федерального государственного бюджетного учреждения науки "Государственный научный центр Российской Федерации - Институт медико-биологических проблем Российской академии наук" на период 2020 - 2025 гг.

- 1. Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи.** ГНЦ РФ – ИМБП РАН является ведущей организацией в России по проведению фундаментальных и прикладных исследований в области космической биологии и медицины; медико-биологическому обеспечению пилотируемых космических полетов; разработке методов и средств обеспечения безопасности и жизнедеятельности, сохранения здоровья и поддержания работоспособности человека в экстремальных условиях. Ввиду повышенной «турбулентности» и постоянных организационных преобразований отрасли в последние годы (и видимо, в ближайшем пятилетии) потребуется оперативная, но не затрагивающая базисные направления коррекция научных направлений института. Должно быть продолжено развитие научных школ, технологическая модернизация, развитие инфраструктуры исследований, совершенствование кадровой политики.
- 2. Исследовательская программа.** Приоритетом Института должна являться разработка системы медико-биологического обеспечения межпланетных полетов и создание технологического задела по медико-биологическому обеспечению планетных баз. Предполагается проведение опережающих фундаментальных исследований в области гравитационной физиологии, космической биологии, медицины и психологии, клеточной физиологии, биотехнологии, экзобиологии, закладывающих базу последующих прикладных разработок в области пилотируемой космонавтики. Учитывая возможности имеющейся лабораторно-тренажной базы и опыт сотрудников Института, продолжать и развивать практику проведения модельных исследований и экспериментов с участием человека и биообъектов (животные, растения, микроорганизмы, клеточные культуры). Продолжить исследования на биообъектах на специализированных биологических спутниках. Учитывая, что полеты биоспутников выполняются довольно редко, для изучения биообъектов в космосе шире использовать возможности пилотируемых космических аппаратов, активнее привлекать для этого космические экипажи.
- 3. Кооперация с российскими и международными организациями.** Реализация программы должна проходить на основе традиционно тесных связей с

российскими и международными партнерами из космических агентств и ведущих университетов, что позволит повысить эффективность научных исследований, объединить усилия ученых разных стран для решения наиболее актуальных научных проблем, обмениваться опытом выполнения научных исследований, повышать профессиональный уровень научных сотрудников.

4. **Кадровое развитие и образовательная деятельность.** Совершенствование системы стимулирования результативности научной деятельности, повышение публикационной и изобретательской активности. Содействовать непрерывному профессиональному образованию и постоянному повышению профессиональной квалификации научных сотрудников. Совершенствовать информационное обеспечение научного процесса, осуществлять поддержку исследователей при работе с научными базами данных. Активнее привлекать к научным исследованиям в качестве ответственных исполнителей разделов молодых ученых. Содействовать улучшению жилищных и бытовых условий молодых научных сотрудников Института.
5. **Развитие инфраструктуры исследований и разработок.** Поддерживать в надлежащем состоянии и развивать лабораторно-стендовую базу Института, способствовать оснащению подразделений новейшими высокотехнологическими образцами научной аппаратуры и оборудования, необходимых для проведения научно-исследовательских работ на современном уровне.
6. **Бюджет программы развития** предполагает продолжение работы в рамках государственных программ, российских и международных научных фондов, Фонда перспективных исследований и др.
7. **Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов.** В целях совершенствования эффективности управления Институтom проработать и рассмотреть на Ученом совете целесообразность возвращения к иерархичной структуре (лаборатория – отдел – сектор). Для экономии времени научных сотрудников и повышения эффективности их труда проработать возможность создания системы «одного окна» для оформления финансовых, кадровых и проч. документов за счет кадрового усиления соответствующих подразделений обеспечения.

Кандидат на должность
директора ГНЦ РФ ИМБП РАН

Ю.А. Бубеев